



your **POWER**
CONNECTION

Brief des Vorstands

**Liebe Aktionärinnen und Aktionäre,
sehr geehrte Damen und Herren,**

nach einem erfolgreichen Geschäftsjahr 2024 hat sich die Umsatz-, Ertrags- und Finanzlage der PFISTERER Holding SE im Jahr 2025 weiter positiv entwickelt. Der Konzern konnte sein adjustiertes EBITDA sowie sein Periodenergebnis erneut deutlich steigern und seine finanzielle Basis nachhaltig stärken. Diese Entwicklung ist Ausdruck unserer klaren strategischen Ausrichtung und deren konsequenter Umsetzung.

Unsere Rolle als unabhängiger Technologieführer im Bereich der Isolierung und Verbindung von erfolgskritischen Komponenten der elektrischen Stromnetze zahlt sich aus. Die zunehmende Elektrifizierung von Gesellschaft und Industrie, der weltweite Ausbau erneuerbarer Energien sowie der steigende Energiebedarf – nicht zuletzt durch die wachsende Anwendung künstlicher Intelligenz und den damit verbundenen Ausbau leistungsfähiger Rechenzentren – treiben die Nachfrage nach leistungsstarken und zuverlässigen Netzlösungen an. PFISTERER ist in diesem strukturellen Wachstumsmarkt hervorragend positioniert.



Dr. Konstantin Kurfiss

Johannes Linden

Strategischer Fokus als Wachstumstreiber

Wir verfolgen einen ausgewogenen Ansatz bei der Steuerung von Wachstum und Profitabilität. Unsere strategischen Schwerpunkte liegen dabei auf der weiteren Stärkung der Kapazitäten und des Kerngeschäfts in bestehenden Märkten, der gezielten Erweiterung unserer Präsenz in ausgewählten Regionen sowie dem konsequenten Vorantreiben technologischer Innovationen, insbesondere im Bereich der Hochspannungs-Gleichstrom-Technologie.

Im Geschäftsjahr 2025 haben wir hier wesentliche Fortschritte erzielt. Mit der erfolgreich abgeschlossenen Typprüfung für unser 320-kV-HVDC-Kabelsystem haben wir einen technologischen Meilenstein erreicht und unsere Kompetenz im zukunftsweisenden Bereich der Hochspannungs-Gleichstromübertragung unter Beweis gestellt. Der Baubeginn für unser neues Hochspannungslabor markiert einen weiteren bedeutenden Schritt beim Einstieg in die HVDC-Technologie und unterstreicht unseren Anspruch, Innovationsführer in unserem Segment zu sein.

Gezielte Expansion und strategische Akquisition

Parallel dazu treiben wir unsere geografische Expansion gezielt voran. Neben der fortgesetzten Erweiterung in Nordamerika sehen wir hier insbesondere im Nahen und Mittleren Osten erhebliches Potenzial. Entsprechende Maßnahmen zur weiteren Umsatz- und Effizienzsteigerung sind definiert und werden im Jahr 2026 konsequent umgesetzt.

Ein bedeutender Schritt war zudem die Übernahme unseres langjährigen Partners Power CSL aus Großbritannien. Mit dieser Akquisition stärken wir unsere Marktposition und erweitern unser Portfolio gezielt um Lösungen für Unterwasseranwendungen. Damit erschließen wir zusätzliche Marktchancen und ergänzen unser bestehendes Angebot strategisch sinnvoll.

Starke finanzielle Basis für nachhaltiges Wachstum

Ein besonderes Ereignis im Berichtsjahr war der erfolgreiche Börsengang der PFISTERER Holding SE im Scale-Segment der Frankfurter Wertpapierbörse. Der IPO stellt einen wichtigen Meilenstein in der Unternehmensgeschichte dar. Er eröffnet uns heute und in Zukunft zusätzlichen finanziellen Spielraum zur Umsetzung unserer Wachstumsstrategie und erhöht zugleich unsere Transparenz sowie unsere Sichtbarkeit.

Die Auszeichnung als "herausragender Börsengang des Jahres" zeigt das Vertrauen des Kapitalmarkts in unser Geschäftsmodell, unsere Innovationskraft und unsere langfristige Perspektive. Wir verstehen diese Anerkennung als Ansporn, unseren eingeschlagenen Weg mit Disziplin und Weitblick fortzusetzen.

Ergänzend dazu haben wir im Geschäftsjahr 2025 einen langfristig angelegten Konsortialkreditvertrag abgeschlossen. Diese Finanzierung stärkt unsere Kapitalstruktur und sichert uns zusätzlichen unternehmerischen Handlungsspielraum.

Ausblick

Die global stattfindende Elektrifizierung, langfristige Investitionsprogramme in den Ausbau und die Modernisierung von Stromnetzen sowie die zunehmende Integration erneuerbarer Energien bilden ein strukturell unterstützendes Marktumfeld für unser Unternehmen. Externe Einflussfaktoren wie geopolitische Entwicklungen und gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen behalten wir dabei weiterhin im Blick.

Für das Geschäftsjahr 2026 erwarten wir auf Grundlage des hohen Auftragsbestands und der anhaltend starken Nachfrage eine weiterhin positive operative Entwicklung. Unsere Maßnahmen zu Kapazitätserweiterungen und Effizienzsteigerungen, die gezielte Internationalisierung sowie die konsequente technologische Weiterentwicklung bilden hierfür eine solide Grundlage.

Vision, Werte und Verantwortung

Unser Handeln orientiert sich an einer klaren Vision: Wir verbinden Energie – sicher, zuverlässig und nachhaltig. Als unabhängiges Traditionsunternehmen mit internationaler Ausrichtung stehen wir für technologische Exzellenz, partnerschaftliche Zusammenarbeit und unternehmerische Verantwortung. Innovationskraft, Qualität und Verlässlichkeit sind tief in unserer Unternehmenskultur verankert.

Wir verstehen Nachhaltigkeit nicht als Zusatz, sondern als integralen Bestandteil unseres Geschäftsmodells. Unsere Produkte leisten einen wesentlichen Beitrag zur Effizienz und Stabilität moderner Stromnetze – und damit zur erfolgreichen Umsetzung der globalen Energiewende. Gleichzeitig übernehmen wir Verantwortung gegenüber unseren Mitarbeitenden, Kunden, Investoren und der Gesellschaft insgesamt.

Dank

Unser Dank gilt unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern weltweit. Ihr Engagement, ihre Expertise und ihre Innovationsbereitschaft sind die Grundlage unseres Erfolgs. Ebenso danken wir unseren Kunden und Geschäftspartnern für das entgegengebrachte Vertrauen sowie unseren Aktionärinnen und Aktionären für ihre Unterstützung auf unserem Wachstumskurs.

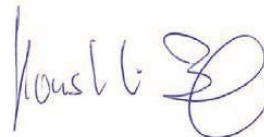
PFISTERER ist gut aufgestellt, um die Chancen eines sich dynamisch verändernden Marktgeschehens zu nutzen. Mit einer klaren Strategie, technologischer Kompetenz und einem starken Wertefundament blicken wir mit Zuversicht in die Zukunft.

PFISTERER – your power connection.

Mit freundlichen Grüßen



Johannes Linden
Mitglied des Vorstands und Sprecher
PFISTERER Holding SE



Dr. Konstantin Kurfiss
Mitglied des Vorstands
PFISTERER Holding SE